

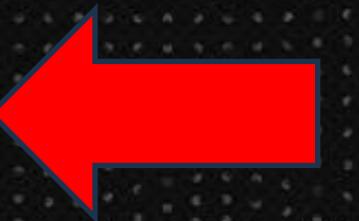
# НА ПУТИ К ЦИФРОВОМУ БУДУЩЕМУ, В КОТОРОМ МЫ ХОТИМ ЖИТЬ

---

**Ионин Андрей**  
советник генерального директора ГК Геоскан  
кандидат технических наук  
член Совета по внешней и оборонной политике

# ТРИ ШАГА НА ПУТИ К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

1. ЦИФРОВИЗАЦИЯ



Мы здесь

2. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

3. ЦИФРОВАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ \*

\* неизбежна с марта 2022

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ: СОДЕРЖАНИЕ

## 1. Перевод «всего и вся» в цифру:

- ❖ цифровые профили субъектов (людей, компаний)
- ❖ цифровые модели объектов
- ❖ цифровые модели процессов (бизнеса, государства)
- ❖ электронные документы
- ❖ цифровые экспертные системы (в т.ч. с ИИ)
- ❖ чат-боты и другое

## 2. Цифровая инфраструктура: гаджеты, связь (наземная и космическая), спутниковая навигация и другое

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ: ПЛЮСЫ-МИНУСЫ

+

1. Регулирование – простое, «заменой слов»
2. Экономика – понятный и быстрый эффект  
рост производительности, снижение затрат, ускорение работ
3. Общество - ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗРАБОТИЦА  
быстрые изменения, «в никуда» (цифровизация повсюду)

По факту старая (оффлайн) экономика в «цифровых одеждах»

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: СОДЕРЖАНИЕ



Инновационные модели интеграции цифровых сервисов, технологий, инфраструктуры (как правило, не своих)

## Модель Uber (с 2009)

- ❖ Смартфон у Клиента и Исполнителя (с 2008)
- ❖ Беспроводная связь, не хуже 3G (с 2007)
- ❖ Спутниковая навигация (с 2000)
- ❖ Цифровая карта
- ❖ Безналичная оплата
- ❖ Планирование, профили Клиента/Исполнителя

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: НОВЫЕ МОДЕЛИ

- ❖ Модель Uber (такси, каршеринг, кикшеринг)
- ❖ iPhone (первый настоящий «умный телефон»)
- ❖ Маркетплейсы
- ❖ Цифровые экосистемы
- ❖ Динамическое ценообразование и другие

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ПЛЮСЫ-МИНУСЫ



1. Регулирование – инновационное  
все заново + цифровая трансформация регулирования?

2. Экономика – новые лидеры новых отраслей  
качественно иные возможности для бизнеса и потребителей

3. Общество – технология нейтральна, «знак» зависит от  
(целей) регулирования. «Джобс - не Гитлер»

В новой экономике у нас, у людей появляется шанс!

# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Сегодня регулирования ответственности нет.  
Де facto возможны только модели B2C.

Цифровая экономика должна стать  
ответственной, иначе её (и нас) не будет!

Механизмы для регулирования цифровой трансформации:

- ❖ Ассоциации/проектные консорциумы бизнеса
- ❖ «Регуляторные песочницы» и другие



# ЦИФРОВАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ: СОДЕРЖАНИЕ



1. ВСЕ прежние глобальные модели НЕПРИГОДНЫ: они родом из однополярного мира – отрицают СУВЕРЕНИТЕТ
2. Модели цифровой глобализации ↔ Суверенитет
3. Цена вопроса: деглобализация или глобализация



# ЦИФРОВАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ: ЧТО ДАЛЬШЕ?

ПРОБЛЕМА: принципы и институты нового миропорядка  
только ФОРМИРУЮТСЯ:

Бесполюсный, Суверенитет, Справедливость, Совместность, Разумность

Модели Цифровой Глобализации СУЩЕСТВУЮТ!

- ❖ Интеграция национальных отраслевых цифровых платформ
- ❖ «Технологический альянс»
- ❖ «Большой проект» и другие

# ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ, В КОТОРОМ МЫ ХОТИМ ЖИТЬ

\* авторский взгляд

- ❖ и Глобальное, и Суверенное
- ❖ и Цифровое, и (более) Справедливое  
развитие и внедрение технологий в интересах людей и экономики  
(а не прибыли узкой группы венчурных инвесторов и разработчиков)
- ❖ Мирное сосуществование людей и ИИ  
созданы условия для развития обоих видов интеллекта
- ❖ Большие цели, достойные «человека разумного»  
выход из тупика «общества сверхпотребления»

СПАСИБО ЗА ВАШЕ ВНИМАНИЕ!

ХОТИТЕ ЗНАТЬ БОЛЬШЕ? ВАМ СЮДА.

