

#UDM

Трушкин Сергей
trushkin.online

Цифровая трансформация.
Итоги 2024

Журнал внимания

05.11.2024	ИнРусТрейд	10	T	Продавец	Морошкин Владимир.Инрусстрейд.КиберОбучение.Стратегия.Телеграм
05.11.2024	Трушкин	10	T	Маркетолог	ВК.Ценер Церенов.Сложные и простые системы.Публикация
05.11.2024	ВАВТ	110	L	Преподаватель	ВАВТ.Экономика данных.Оценочный материал.Блок вопросов теста
05.11.2024	ВАВТ	5	L	Организатор	Толмачева Инна.ВАВТ.Экономика данных.Блок вопросов теста.Телеграм
06.11.2024	Empiry	10	S	Проектировщик	Колесник Виталий.Вики.Оценка вики.Стекхолдеры.Требования.Телеграм
06.11.2024	Идеальные процессы	40	T	Моделер	Идеальные процессы.Аудит проблем.Рекомендации.Построение модели
06.11.2024	Идеальные процессы	25	T	Маркетолог	ВК.Идеальные процессы.Статья.Проектировочная сессия.Публикация
06.11.2024	Идеальные процессы	5	T	Организатор	Лучков Виктор.Аудит проблем.Обработка базы данных.Телеграм
06.11.2024	Идеальные процессы	10	T	Маркетолог	Лучков Виктор.Тренды продвижения 2025 года.РШУ.Идеальные процессы.Телеграм
06.11.2024	Empiry	5	T	Организатор	Кибальников Сергей Владимирович.Анисимова, Агеев, Ярмишин, Сироткин.Телеграм
06.11.2024	КиберАссистент	15	A	Организатор	Гевлич Сергей.GPTtor.Баланс.Оплата.Телеграм
06.11.2024	КА Ростех	10	L	Организатор	Халявина Татьяна.КА Ростех.Пилот по передаче практик на предприятия.Телеграм.ИИ для директоров
06.11.2024	КА Ростех	20	L	Маркетолог	Халявина Татьяна.КА Ростех.Пилот по передаче практик на предприятия.Анкета аудита проблем
06.11.2024	ЮКЖД	10	T	Проектировщик	ЮКЖД.Эмпиризация.Закупки и снабжение.Группа телеграм.Товарная накладная
06.11.2024	Идеальные процессы	110	T	Проектировщик	Мачалова Евгения.Консультация по цифре.Телемост
06.11.2024	ИнРусТрейд	10	T	Продавец	Морошкин Владимир.Инрусстрейд.КиберОбучение.Стратегия.Телеграм
07.11.2024	КиберАссистент	20	L	Проектировщик	КиберАссистент.Цифровое управление.Курс обучения.Передача практик.Запуск кибер мозга
07.11.2024	Идеальные процессы	5	T	Проектировщик	Мачалова Евгения.Консультация по цифре.Телемост
07.11.2024	ИнРусТрейд	5	T	Продавец	Морошкин Владимир.Инрусстрейд.КиберОбучение.Стратегия.Телеграм
07.11.2024	КиберАссистент	5	A	Организатор	Кибальников Сергей Владимирович.Транскрибация аудио файлов.Телеграм
07.11.2024	КиберАссистент	5	A	Организатор	Сервис транскрибации Pисес.Загрузка файлов.WebDav.Телеграм
08.11.2024	РАНХиГС	180	L	Преподаватель	Актуальность аналитики в современном бизнесе.РАНХиГС.Вебинар
08.11.2024	РАНХиГС	50	T	Проектировщик	Платонова Ольга.Эмпиризация.Выкройки.Цифровой двойник одежды.Телеграм
08.11.2024	РАНХиГС	20	T	Проектировщик	Елена.Эмпиризация.Продажа машин из Японии.Телеграм
08.11.2024	Медицина труда	15	T	Организатор	Сабанина Наталия.медицина труда.Лендинг.Тильда.Базовый заказчик.Телеграм

Мой вклад 2024

Долгожитель	16000	13370	12 %
Исследователь (идеи, эксперименты, данные)	13000	16860	15 %
Проектировщик (системный инженер)	21000	22230	20 %
Организатор (контракты, планы, ресурсы)	10000	12140	11 %
Моделер РЦМ (эмпиризация)	10000	6080	6 %
Маркетолог (ценность, продукты)	5000	4920	4 %
Продавец	3000	2390	2 %
Лидер практики	4000	185	0 %
Преподаватель, спикер (методолог, аргументатор)	30000	26230	24 %
Эксперт по цифре и оргдизайну (консалтинг)	3000	5540	5 %

Стабильность				
Н	Здоровье и энергия (Health)	17000	14170	13 %
В	Инфраструктура (Base)	4500	4970	5 %
Бизнес (польза)				
L	Бизнес-обучение (Learn)	37000	37690	34 %
T	Проекты Empiry (Empiry) Трушкин онлайн	31000	33465	30 %
Стартап (Сборка)				
A	КиберЭкспертиза СРО+, Делегатор, Пидисиатор	11000	10765	10 %
S	Разработка Empiry system (System) Odant	9000	6050	6 %
Исследования и развитие				
M	Разработка РЦМ (Model)	5500	2835	3 %

▶ Трушкин	24590
▶ РШУ	13520
▶ КиберАссистент	10230
▶ Empiry	7565
▶ ВАВТ	5685
▶ КА Ростех	4665
▶ Интеллектуальная биржа	4000
▶ Семрен монссон	3490
▶ Идеальные процессы	3365
▶ РАНХиГС	3365
▶ ЮКЖД	3285
▶ КУ РЖД	2750
▶ ГТЛК	2705
▶ Одант	1820
▶ Медицина Труда	1580
▶ СДЛ	1460
▶ ВНИИГАЗ	1370
▶ Виюс	1340
▶ Петро велт	1340
▶ Стартап студия	1225
▶ Леском	1120
▶ Ростех	985
▶ Карета	785
▶ Лидер Пром	735
▶ РЖД	690
▶ WinBD	575
▶ Инреалити	540

Основные проблемы цифровизации

1. Руководители не считают цифровую трансформацию СВОИХ процессов СВОЕЙ функцией и ждут чего то от ИТ служб
2. Индустрия ИТ на 95% работает на «Бумажном ТЗ» и создают дорогие записные книжки самым дорогим способом - «бетонирование» алгоритмов в программный код
3. Доминирует ручной ввод данных, что делает датасеты очень дорогими и некачественными и затрудняет применение ИИ
4. Реинжиниринг процессов от «царя гороха»

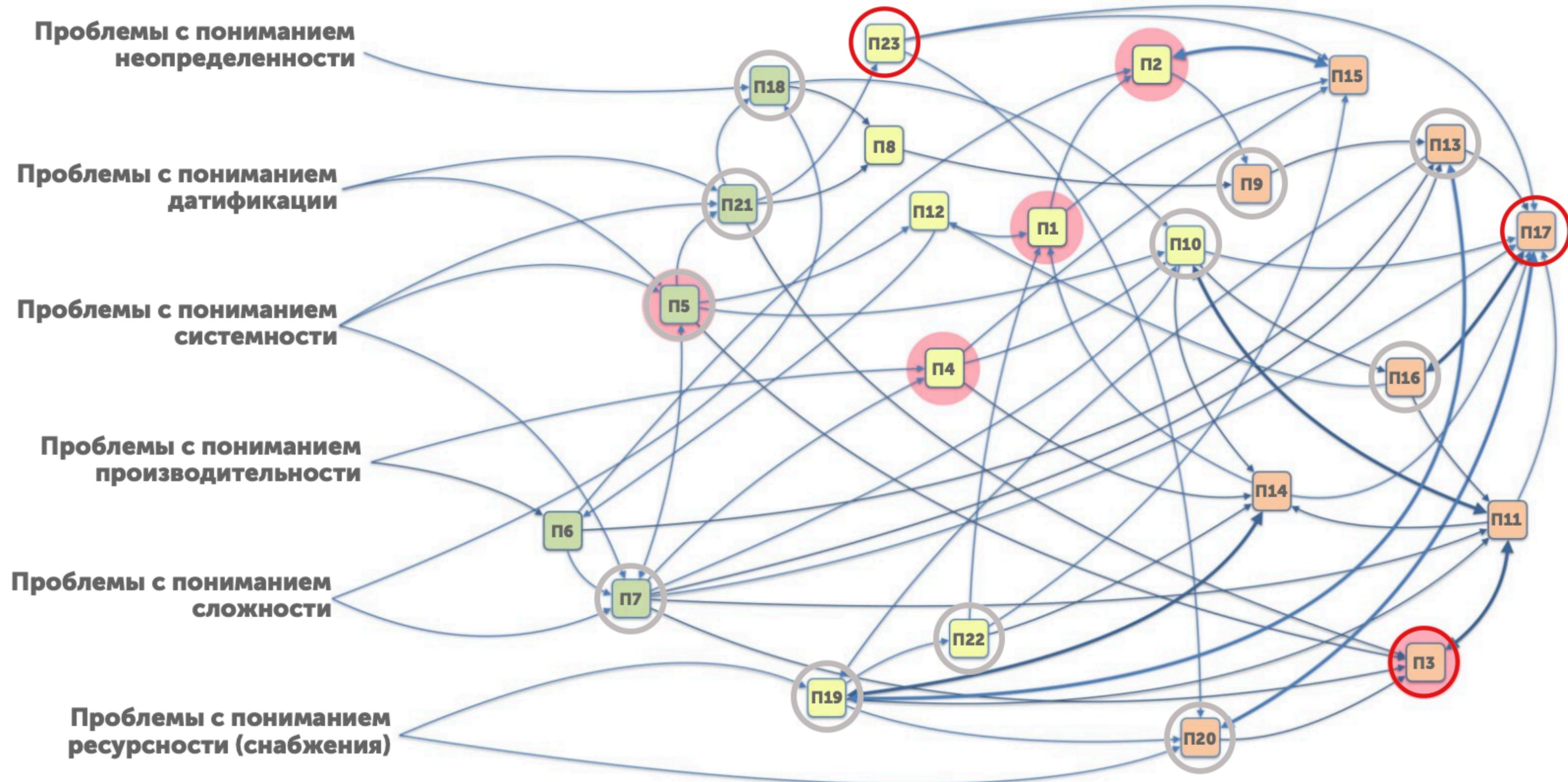
Что болит у предприятий?

233	Кадровые проблемы. Трудно найти квалифицированного мотивированного сотрудника
176	Одни и те же проблемы по кругу
164	Сильно зависим от знаний сотрудников. Есть незаменимые, проблемы с увольнением и наймом
161	Недостаточное качество ИТ систем. Малый уровень цифровизации
160	Проблемы с приоритетом. Лебедь, рак и щука
158	Взаимодействие подразделений, зоны ответственности
153	Одно лечим, другое калечим. Локальная оптимизация. Каждый сам за себя
153	Большие потери ресурсов из-за хаоса, авралов и сложности
151	Мотивация сотрудников не связана с результатом. Непрозрачная оценка вклада и условий оплаты
147	Малый КПД сотрудников и менеджеров. Все бегают а толку мало
146	Срыв сроков, медленная работа
139	Перегрузка одних сотрудников и недогрузка других
135	Не регламентированы процессы. Нет стандартов
128	Беда с информацией и отчетами
123	Бюрократия сдерживает развитие и адаптацию
120	Стеклянный потолок. Не можем вырасти
115	Низкая производительность труда, малые возможности
99	Не видим перспективы. Стратегия не проработана
98	Постоянные сбои снабжения сырьем и комплектующими
60	Постоянно не хватает денег, или частые перебои с платежами

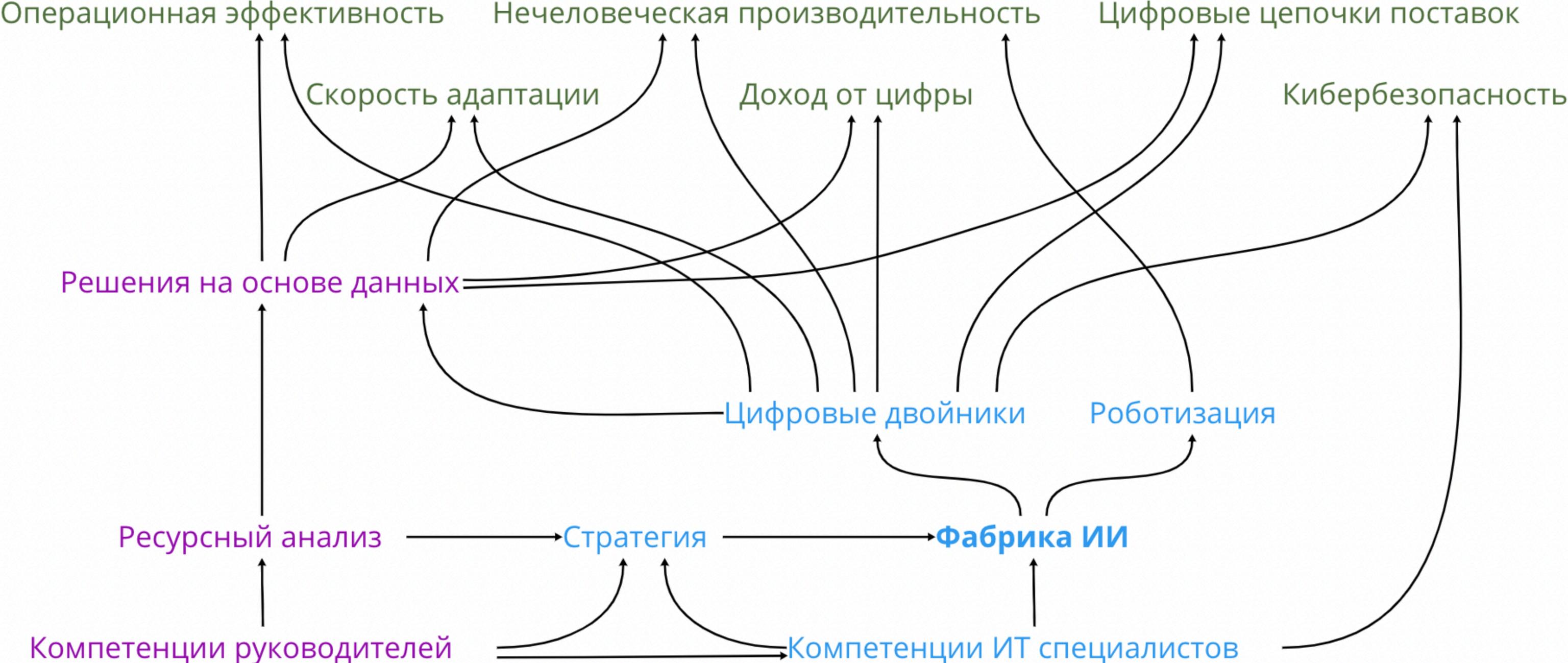
Опрос более 5000 респондентов о том с какими проблемами вынуждены жить предприятия



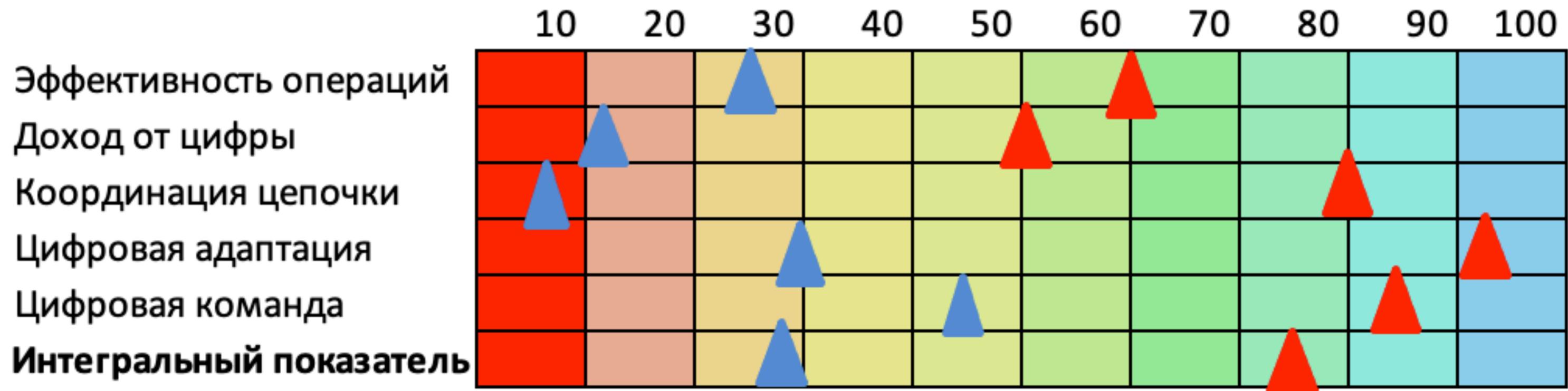
Как лечить?



Элементы системы цифровизации



Уровень цифровой зрелости



Средний показатель по рынку
2000 анкет

Цифровая зрелость
компании Этажи

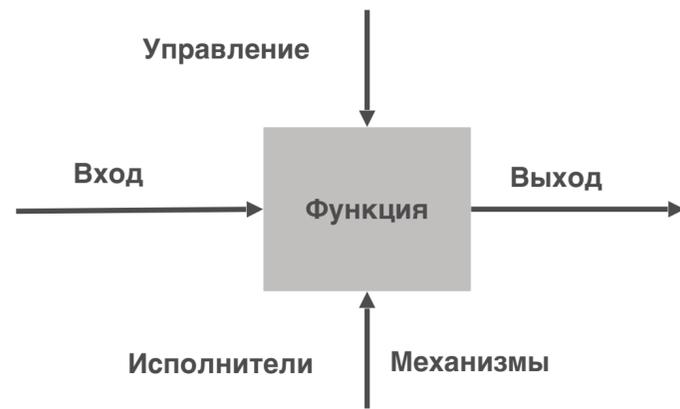


Развитие кибер мозга предприятия 2024

1. Соединили модель системы с моделью создания системы на всех стадиях жизненного цикла
2. Подключили LLM для общения с людьми и ушли от необходимости знать команды системы
3. Разработали диалог моделирования целей и задач
4. Проработали методы генерации эффективных процессов

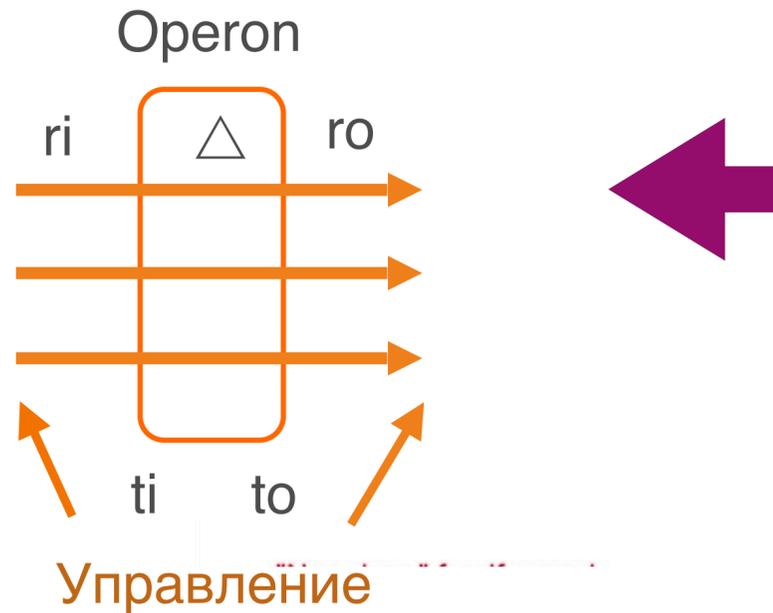
Технологии информационного моделирования

1969 год



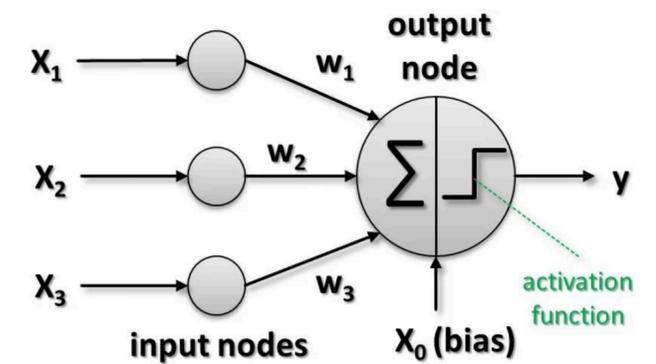
Методология SADT IDEF0

2020 год

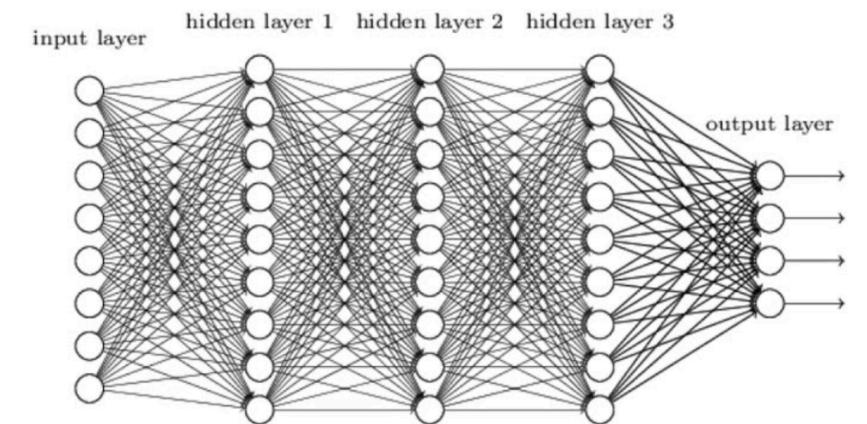


Оперонная сеть

1958 год



Deep neural network



ИНС

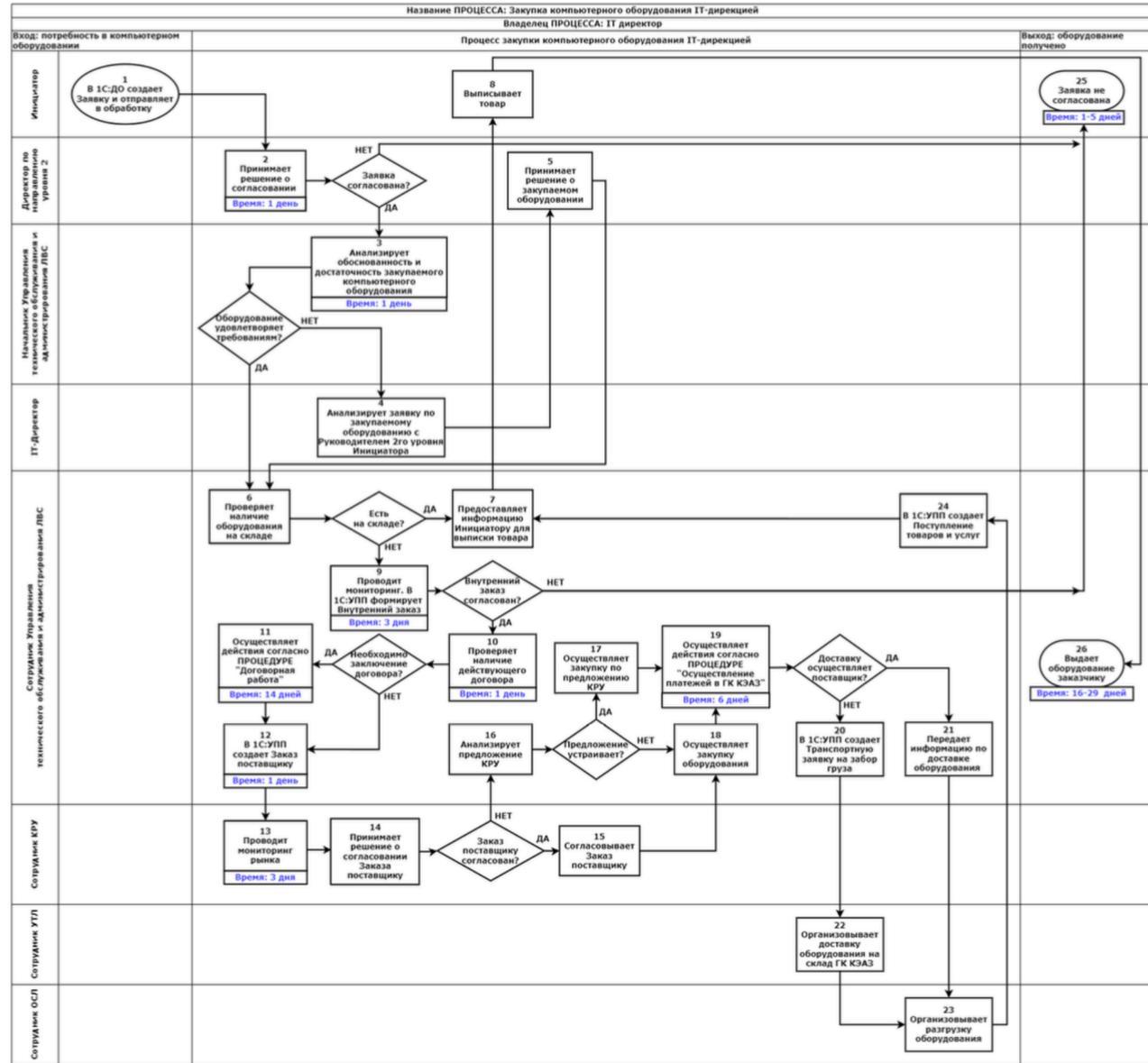


Бизнес-процесс

Развитие кибер мозга предприятия 2025

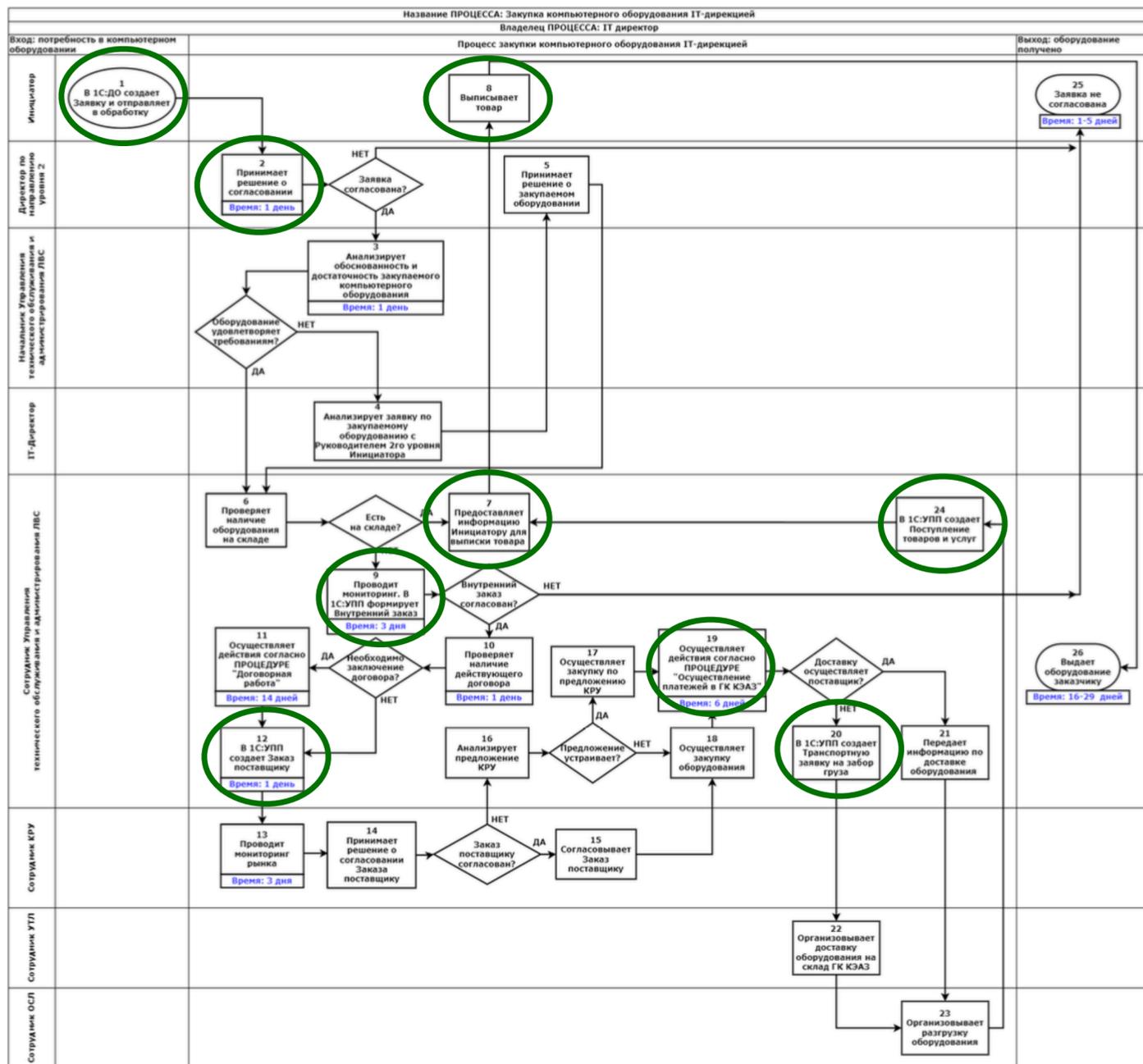
1. Пилотные внедрения на передовых предприятиях
2. Построение цифрового двойника в общении с сотрудниками
3. Полное моделирование деятельности, генерация процессов про дефицитам и проактивный автоматический режим управления
4. Организация управления через самостоятельное целенаправленное поведение информационных моделей.
Инфороботы. Я выполню 3000 дел в год, а они должны выполнять 10000 в день.

Модели процессов (практик)



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
N	Результат	Потребитель	Начало	Окончание	След.	Иерарх.	Годы	Месяцы	Недели	Дни	Часы	Минуты	Секунды	Класс	Владелец
1	Уровень сервиса, эффективность вложений	Генеральный директор					Управление конфигурацией ИТ								ИТ директор
2	Оборудование на рабочем месте	Инициатор				1			Закупка оборудования						ИТ директор
3	Заявка в 1С на закупку оборудования	Руководитель подразделения				2						Заявка на оборудование			Инициатор
4	Виза руководителя на заявке	Руководитель УТО			3	2						Проверка необходимости			Руководитель подразделения
5	Виза руководителя на заявке	Руководитель УТО			4	2						Проверка возможности закупки			Руководитель подразделения
6	Виза руководителя на заявке				5	2						Согласование спецификации			Руководитель УТО
7					6	2						Проверка наличия на складе			Руководитель УТО
8	Отчет по уникальному оборудованию				7	2						Согласование уникального оборудования			ИТ директор
9	Оборудование на рабочем месте, расходный ордер склада				17	2						Выдача оборудования со склада			Инициатор
10	Перечень альтернатив				8	2						Поиск предложений			Руководитель УТО
11	Виза руководителя на заявке				9	2						Согласование предложения			Руководитель УТО
12					10	2						Проверка наличия договора			Руководитель УТО
13	Договор с поставщиком				12				Договорная работа						Руководитель УТО
14	Перечень альтернатив				10	2						Поиск альтернатив			Сотрудник КРУ
15	Выписка из банка				13	2						Оплата			Финансист
16	ТТН, путевой лист				15	2						Доставка оборудования			Руководитель УТО
17	Приходный ордер склада				16	2						Оприходование оборудования			Кладовщик
18	Запись в реестре поставщиков											Квалификация поставщика			
19	Реестр позиций постоянного хранения											Аналитика поддержания запасов			

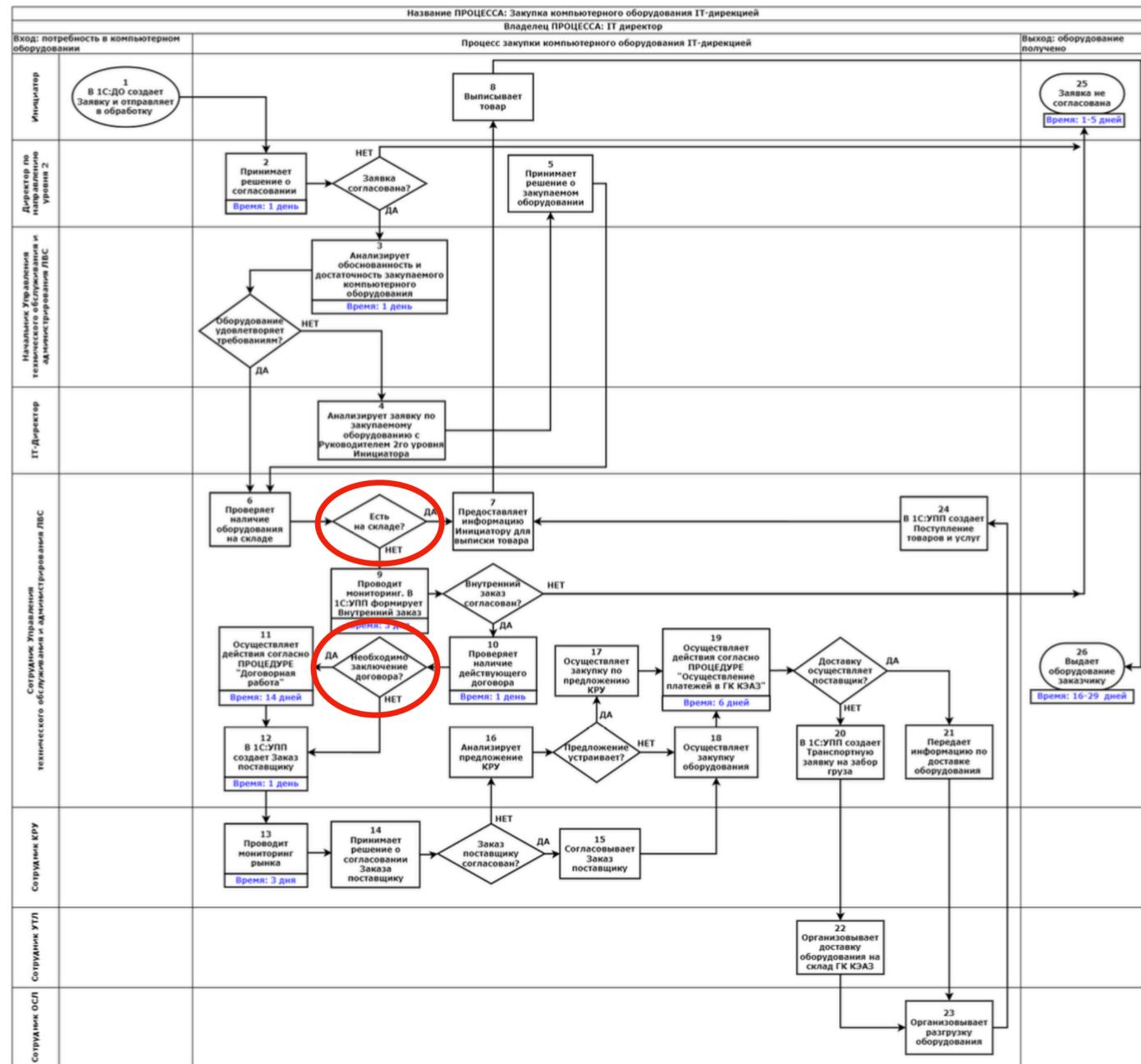
Модели процессов (практик)



Цифровой след					
id	Название	Надсистема	условия	Дата начала	Дата окончания
1	ModelProc Закупки ИТ в 2023 году			1/1/23 8:00	12/31/23 19:00
2	ModelProc Закупка ноутбуков	1		4/5/23 11:00	4/13/23 13:30
3	ModelProc Заявка от инициатора	2		4/5/23 11:00	4/5/23 11:05
4	ModelProc Согласование руководителя инициатора	2	3	4/5/23 11:05	4/5/23 11:10
5	ModelProc Выбран поставщик	2	4	4/5/23 11:10	4/5/23 11:20
6	ModelProc Оплата	2	5	4/5/23 12:25	4/5/23 12:30
7	ModelProc Доставка товара	2	6	4/11/23 9:00	4/11/23 9:15
8	ModelProc Получение товара на склад	2	7	4/13/23 12:00	4/13/23 12:00
9	ModelProc Выдача товара со склада	2	8	4/13/23 12:00	4/13/23 13:30

Журнал действий становится практикой.
Практика может совершенствоваться. Она запускается в нужный момент и становится процессом

Генерация процессов (практик)



1. Нет рабочего места нужен ноутбук
2. На складе нет ноутбук. Нужно закупать
3. У наших поставщиков нет ноутбуков. Нужно искать нового
4. С поставщиком нет договора. Нужно заключать договор
5. Без оплаты не отдадут. Нужно оплачивать
6. Сам не приедет. Нужно доставить
7. Инициатор не знает. Нужно оповестить и выдать

Генерация деятельности из практик - «на все что нужно, а его нет, запускается практика получения этого».

Нужен ресурс в определенном месте в определенное время. Запуск может быть реактивным или проактивным на основе развертки деятельности

Мой вклад внимания в 2025 год

Человек 100 000 минут. 3000 деловых событий

КиберЭксперт 1 000 000 деловых событий

		15000	3000	35000	35000	6000	4000	2000
		Н	В	Л	Т	А	С	М
14000	Долгожитель	14000						
8000	Исследователь (идеи, эксперименты, данные)	1000		3000		1000	1000	2000
25000	Проектировщик (системный инженер)			2000	20000	1000	2000	
8000	Организатор (контракты, планы, ресурсы)		1000	2000	3000	1000	1000	
4000	Маркетолог (ценность, продукты)				4000			
3000	Лидер практики				3000			
25000	Преподаватель, спикер (методолог, аргументатор)			25000				
13000	Эксперт по цифре и оргдизайну (консалтинг)		2000	3000	5000	3000		

Анализ устойчивости стратегии



Форсайт исследование Ассоциации менеджмента 2024 г.

Моя миссия 2005 - 2025 - 2035

За счет систематизации, датификации, аналитики и цифровизации передать рутинное управление большими сложными системами компьютеру и освободить руководителя и сотрудников для мечты, творчества, инноваций, устойчивого роста и развития

Осуществить цифровую трансформацию предприятий мира и освободить до 20% людей от необходимости принимать оперативные решения в бизнесе.

Осуществить глобализацию управления за счет ИИ

Работая со мной вы получаете:

1. Мощную систематизацию и датификацию и аналитику
2. Максимальные производительность и эффективность
3. Надежную цифровую стратегию и бизнес-архитектуру
4. Кибер мозги предприятий на основе инновационных технологий моделирования и принятия решений

