



УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

АУДИТ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ 20.12.21

Аудит программы цифровизации нужен для развития практики применения цифровых продуктов в производственной деятельности предприятия и оптимизации этого процесса. Снижение рисков, увеличения отдачи, использования резервов и возможностей.

Объём работ направлен на развитие производственного контура предприятия (MES). Процессы экономического (ERP), Сбытового (CRM), Инженерного (PLM) и контура ТОиР (EAM) рассматриваются только в той части, где они влияют на производственные процессы.

Обязательно участие ведущих специалистов предприятия, включая руководство, в форме установочных интервью, заполнения опросных листов и оценки возможных мероприятий. Понадобится список оборудования (с указанием моделей контроллеров и УЧПУ) и перечень должностей.

Результатом работы будут актуализированные (составленные) версии документов (схем): *(некоторые пункты имеют поясняющее видео, если Вы смотрите PDF версию – подчёркнутые заголовки открывают ссылку)*

Цели программы

Определяются руководством на установочном интервью до начала работ. Пересматриваются по итогам обследования и опроса ключевых сотрудников.

Карта пути клиента

Как клиент взаимодействует с производственной системой в процессе размещения и выполнения заказа. Как взаимодействует с продуктом на важных, для предприятия, этапах жизненного цикла.

Карта пути заказа

Как ИТ-решения помогают производственной системе выполнить заказы в срок и с соблюдением обещанных потребителям условий.

Схема основных производственных процессов

Как ваши усилия формируют пользу для клиентов или только съедают время сотрудников и машино-часы. Можем взаимодействовать со службой РПС (Lean и т.п.).

Карта основных информационных потоков

Какой информацией обмениваются сотрудники, информационные системы и оборудование и насколько оптимально она оцифрована (или может быть оцифрована).

ИТ-ландшафт производства

Какими программными средствами обеспечены (или должны быть обеспечены) производственные процессы и информационные потоки.

Дорожная карта цифровизации

Какие из решений могут дать самый быстрый эффект, какие максимально эффективны (затраты / результат), какие стратегически важны для выживания в отрасли. Приоритеты автоматизации.

Точки роста

Какие мероприятия по цифровизации будут первоочередными. Составляются по результатам обследования, уточняются на основании опроса. Описывают ориентировочные сроки и потребности в ресурсах.

Метрики

Какими показателями будут контролироваться внедрение мероприятий, их влияние на производственную систему и результаты производства.

Докладная записка

Составляется по завершении работ с указанием значимых фактов и факторов, выявленных на этапе обследования.

Отзыв заказчика

Составляется заказчиком по результатам работ. Имеет шаблонную часть – ответы на вопросы, и свободную – любые выводы, которые заказчик считает нужным отразить.

Срок проведения работ 10-50 рабочих дней. Составление итоговых документов до 30 дней по завершению обследований и согласований. Заказчик имеет доступ к промежуточным результатам работ.

Обращайтесь +7 922 654 0000 (по телефону или через WhatsApp, Viber, Telegram)